

## КАЛУЖСКИЙ ВАРИАНТ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ

### **Аннотация.**

*Актуальность и цели.* На фоне санкций мирового сообщества по отношению к Российской Федерации особую роль и значение начинают играть возможности инновационного обеспечения инновационных проектов на региональном уровне. Именно успешное решение данного вопроса может стать триггером стабильного экономического подъема всей страны в целом. Особенно актуальным данный вопрос становится в ракурсе ограниченных ресурсов для осуществления всех имеющихся инвестиционных проектов на территории регионов Российской Федерации. Основной целью статьи является пропаганда передового опыта Калужского региона в данном плане для последующего применения его в других субъектах Федерации. Область стала одним из первых пилотных проектов в России и к сегодняшнему дню показала хорошие результаты на базе разработанных здесь методик. Данные наработки применяются сегодня уже более чем в 15 субъектах хозяйственной деятельности Российской Федерации. Но не всегда и не везде они применяются с максимальным уровнем возможного воздействия. Поэтому очень важно добиться такого уровня усвояемости модели, который бы позволил применять ее с аналогичной эффективностью в других территориальных образованиях.

*Материалы и методы.* С помощью многофакторного анализа, системного, комплексного, процессного и ситуационных подходов рассматриваются вновь созданные в регионе инструменты и модели, направленные на эффективное обеспечение инвестициями инновационных предприятий.

*Результаты.* В качестве конкретных результатов можно выделить калужский вариант создания благоприятного инвестиционного климата на отдельной территории, а также моделей развития технологических парков и кластерных образований: как вертикального, так и горизонтального уровней.

*Выводы.* Сделан вывод о том, что большинство инструментов и моделей, наработанных Калужским регионом в деле инвестиционного обеспечения инновационных проектов, могут быть калькированы после соответствующих адаптационных мер в других регионах страны, а также о том, что система промышленных (технологических) парков является саморазвивающейся и самодостаточной структурой инновационного процесса.

**Ключевые слова:** инвестиции, инновации, регион, промышленные парки, кластеры.

V. N. Kruglov

## KALUGA VARIANT OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE ECONOMY

### **Abstract.**

*Background.* Against the background of sanctions by the international community against the Russian Federation, a special role and importance is being gained by innovative provision of innovative projects at the regional level. A successful solution of this issue can be a trigger of stable economic recovery of the whole country. This issue becomes especially important in view of limited resources to implement

all available investment projects in the regions of the Russian Federation. The main purpose of the article is to promote excellence of Kaluga region in this plan for later implementation in other regions. The region has become one of the first pilot projects in Russia and by now has shown good results based on the methods developed herein. These developments are used today by more than 15 economic entities of the Russian Federation. However, such methods are not always and not everywhere applied with the maximum level of possible impact. It is therefore very important to achieve this level of comprehensibility of the model, which would allow to apply it with the same efficiency in other geographical areas.

*Materials and methods.* Applying a multifactor analysis, systematic, comprehensive, situational and process approaches, the article considers the tools and models, originally created in the region, aimed at ensuring effective investment of innovative enterprises.

*Results.* As specific results one can distinguish the Kaluga option of creating a favorable investment climate in separate territories, as well as development models for technological parks and cluster formations: both of vertical and horizontal levels.

*Conclusions.* It is concluded that the most tools and models developed in Kaluga region in the field of investment provision of innovation projects can be copied after appropriate adaptation measures in other regions of the country, and that the system of industrial (technological) parks is a self-developing and self-sufficient structure of the innovation process.

**Key words:** investments, innovations, region, industrial parks, clusters.

Для эффективного экономического развития реального сектора производства, как на федеральном, так и на региональном уровне, требуются, как минимум, два фактора: инновационный подход к системе управления и воспроизводства с целью обеспечения конкурентных преимуществ и наличие инвестиционных ресурсов как фундамента всей последующей деятельности [1, с. 21]. И здесь не обойтись без выверенной инвестиционной стратегии развития на долгосрочную перспективу [2, с. 60]. Именно такая программа более десяти лет тому назад легла в базовую концепцию развития экономики Калужского региона.

В основу этого документа была положена теория и практика создания промышленных парков с заранее подготовленной инфраструктурой [3, с. 53]. В качестве одного из основных инструментов при этом был выбран кластерный подход [4, с. 92], когда задействованные в единых технологических цепочках предприятия размещаются в одном пространственном блоке, выстраивая как горизонтальные, так и вертикальные связи, что в свою очередь дает значительный синергетический эффект [5, с. 71].

Сегодня Калужская область обладает большим позитивным опытом в данном плане. А вот буквально пятнадцать лет тому назад таких наработок на отечественном пространстве практически не было. Пришлось сначала калькировать, а затем и адаптировать опыт развитых постиндустриальных стран [6, с. 67]. За основу была взята модель развития французского города Монпелье. За несколько десятилетий он из захолустного поселения смог превратиться в европейский центр высоких технологий. При этом многократно возросло как его население, так и доходы. Достигнуто же это было за счет привлечения инвестиций в инновационное развитие бизнеса [7, с. 309].

По аналогии с французскими коллегами в Калужской области было создано в 2000 г. Агентство регионального развития, ответственное за поиск и

сопровождение инвестиционных проектов [8, с. 217]. При этом в концепцию развития была заложена идея о том, что инвесторам следует предоставлять только те площади, которые обеспечены качественной инженерной инфраструктурой [9, с. 132]. Кроме того, к участкам, предоставляемым инвесторам, предъявлялись еще и другие требования: быть в центре скопления трудовых ресурсов, иметь потенциал для экстенсивного роста, обладать удобными путями подъезда [10, с. 97].

Еще одним шагом в освоении зарубежного передового опыта стали для калужан наработки города Линчепинг в Швеции. Заимствование передовых технологий развития происходило в рамках российско-шведского проекта «Гроу-Калуга». В Линчепинге индустриальные парки [11, с. 403] включали в себя вузы и научные учреждения, центры поддержки предпринимательства, венчурные фонды, бизнес-инкубаторы, а также финансовые и кредитные учреждения, что помогало им весьма интенсивно развиваться [12, с. 84].

В Калужском регионе проще всего было попробовать скопировать эту систему в уже имеющемся наукограде – городе Обнинске. Именно он и стал центром создания и развития малых инновационных предприятий, тем более что по шведским стандартам уровень социальной сферы был в нем несколько выше, чем в целом по региону [13, с. 122].

Эффективному внедрению и развитию технопарков и кластерного подхода способствовало совершенствование системы налоговых льгот и преференций [14, с. 171]. Был принят пакет льгот по налогу на прибыль и на имущество. Налоговые послабления предоставляются в обмен на рабочие места и инвестиции [15, с. 32]. Когда «налоговые каникулы» заканчиваются, это приводит к существенному росту поступлений в бюджет. Так, инвестор, вложивший более 3,2 млн долл., на протяжении года освобождается от налога на имущество и пользуется ставкой налога на прибыль в 15,5 %. Инвестиции свыше 32,2 млн долл. продлевают срок налоговых каникул до трех лет. Кроме того, значительное ускорение притока капиталов создала реконструкция транспортной магистрали: трассы на Киев М-3. Все это обеспечило создание благоприятного инвестиционного климата с последующим экономическим ростом [16, с.136].

Первым пришел в область автокластер, который по объемам промышленного производства занимает сегодня третье место в России. Кластеры этого вида насчитывают до 30 видов компаний, куда входят предприятия по выпуску: кабин, навесного оборудования, автостекла, шин, узлов и агрегатов. Аналогично развивались процессы в фармацевтическом кластере, где сегодня более 50 участников, 42 из которых являются инновационными компаниями.

Внутрикластерные связи помогали создавать связи интеграционного плана по созданию совместных предприятий [17, с. 84]. К таким примерам можно отнести российско-испанское предприятие «СIE Automotive Kaluga» и российско-немецкое предприятие «Continental Automotive Systems».

Благодаря калькированию и адаптации передового зарубежного опыта [18, с.296] на своей территории Калужская область за последние десять лет увеличила в десять раз свой валовой региональный продукт, в пятнадцать раз – объем промышленного производства, в семнадцать раз – накопленные иностранные инвестиции. На территории региона успешно функционируют десять индустриальных парков: «Ворсино», «Обнинск», «Коллонтай», «Детчи-

но», «Росва», «Грабцево», «Калуга-Юг», «Лемминкяйнен», «Маклаки» и особая экономическая зона «Людиново». Общий объем иностранных инвестиций на сегодняшний день составил более 7 млрд. Общий же объем накопленных инвестиций – свыше 600 млрд рублей.

С 2007 г. финская компания «Лемминкяйнен» реализует на территории Калужской области проект частного индустриального парка. Это первый девелоперский проект [19, 23 с.] компании в России. Выбирая регион для осуществления проекта, она опиралась на ряд технических, геодезических и юридических требований. Российская «дочка» «Лемминкяйнен» со стопроцентным иностранным капиталом приобрела в собственность земельный участок, оформила права и перевела его в категорию земель промышленного использования. Инвестиции в первую очередь были вложены в создание соответствующей инфраструктуры [20, с. 47]. На все ушло около трех лет. Получив необходимую разрешительную документацию, структурные подразделения компании стали подключаться к сетям и параллельно занимались другими инженерными коммуникациями – ливневыми стоками, оптоволоконными каналами. Главное отличие данного парка от других технопарков состоит в том, что он не сдает в аренду готовые помещения, а предлагает инвестору приобрести земельный участок и подключиться к инженерным сетям [21, с. 104].

Администрация области активно участвовала в проекте. Было подписано инвестиционное трехстороннее соглашение с областным правительством и муниципальными властями, где четко прописаны обязательства всех сторон, в частности, в отношении сроков подключения к сетевой инфраструктуре. Все обязательства были точно выполнены; небольшие проблемы с энерго-снабжающими организациями удалось быстро решить. Сейчас на территории парка есть действующий резидент – финская компания Rani Plast, открывшая осенью 2012 г. завод по производству полиэтиленовой пленки. Предприятие бесперебойно работает 24 часа в сутки, что является лучшим доказательством того, что никаких проблем с инфраструктурной точки зрения у него нет.

Крупнейшие калужские инвестиционные проекты последних лет связаны с развитием инфраструктуры и транспортно-логистического сектора, а также формированием новых кластеров, в частности, аграрного. К примеру, на территории особой экономической зоны промышленно-производственного вида «Людиново» на 610 га подготовлена современная инфраструктура для промышленных и обрабатывающих предприятий. Резидентам экономической зоны предоставляются налоговые льготы, которые позволяют компенсировать затраты на открытие производства. Проведена полная инженерная подготовка площадки, а подключение ко всем коммуникациям осуществляется бесплатно. Логистические возможности обеспечивают железнодорожная сеть и федеральная трасса. В мае 2014 г. в ОЭЗ компания «Агро-Инвест» начала строительство крупнейшего в Центральном федеральном округе тепличного комплекса для круглогодичного выращивания овощей. Запланирован годовой объем производства 70 тыс. тонн, инвестиции в проект составили 13 млрд рублей. Первая очередь комплекса запущена в конце 2014 г., а в первом полугодии 2015 г. урожай выращен и поступил в торговые сети.

В транспортно-логистическом кластере реализуется стратегически важный проект Freight Village. Площадка Freight Village Kaluga находится на

границе с Новой Москвой, вне зоны интенсивного пассажирского потока. Уникальное месторасположение позволит обеспечить основной грузооборот Калужской области и перераспределить грузопотоки Московского транспортного узла. На площади в 478 га предусмотрены семь железнодорожных путей, таможенная зона, деловой центр ВЭД, контейнерный терминал. Пропускная способность – более 500 тыс. двадцатифутовых контейнеров в год.

Freight Village Rosva уже стал одним из опорных объектов сети распределения грузов на территории всего Центрального федерального округа (ЦФО). Автомобильный терминал площадью 5 га. работает с 2011 г. Контейнерный терминал работает с 2013 г. и включает шесть железнодорожных путей, подъездные дороги, площадки для хранения. Производительность контейнерного терминала до 150 тыс. двадцатифутовых контейнеров в год.

Аэропорт «Ермолино», который введен в эксплуатацию в конце 2014 г., рассчитан на лоукост-перевозки с объемом пассажиропотока до 8 млн человек. Прогнозируемый пассажиропоток – более 7,5 млн пассажиров в год. Международный аэропорт «Калуга» предназначен в основном для населения и малой авиации. Аэропортовый комплекс рассчитан на прием и выпуск всех типов воздушных судов, включая А-319, Боинг-737 или их аналоги (64 тонны). Прогнозируемый пассажиропоток в самое ближайшее время – до 178 тыс. человек в год.

Свои проекты на территории области успешно реализуют 150 компаний из почти 30 стран мира. Понадобилось серьезное институциональное сопровождение, которое и было создано. Агентство регионального развития занимается консультированием, Корпорация развития – созданием индустриальных парков, Индустриальная логистика – вопросом движения грузопотоков, Агентство инновационного развития – высокотехнологическим сектором. Есть еще Представительство Калужской области при Правительстве Российской Федерации – тот орган, который решает вопросы своих инвесторов на федеральном уровне.

Однако наблюдается небольшой дисбаланс развития индустриальных парков на территории области. Большинство из них располагаются в северных частях региона. Однако решение данного вопроса предусмотрено в Стратегии развития региона до 2020 г. Предусматривается активизация привлечения «якорных» инвесторов в южные части территории, обладающей хорошей транспортной инфраструктурой. Первый шаг в данном направлении – создание особой экономической зоны «Людиново». В индустриальных парках «Ворсино», «Росва» и «Людиново» предусмотрено создание многофункциональных логистических центров.

На сегодняшний день в Калужском регионе каждый рубль, инвестированный в реальный сектор экономики, принес одних только налогов 3,3 рубля. Калужская модель развития взята на вооружение многими российскими регионами и получила высокую оценку на федеральном уровне, где планируется создание государственной программы субсидирования процентной ставки тем регионам, которые строят на кредитные средства индустриальные парки.

Можно сделать вывод, что на базе эффективного обеспечения инвестициями инновационных процессов включается своеобразный механизм экономики по самосовершенствованию кластерных образований на территориях индустриальных парков, что наглядно подтвердила практика Калужского ре-

гиона. И здесь уже можно говорить не только об уровне мультипликативного, но и синергетического эффекта.

#### **Список литературы**

1. **Пауков, С. А.** Барьеры на пути инновационного развития России / С. А. Пауков // Проблемы современной экономики : материалы IV Междунар. науч. конф. (г. Челябинск, февраль 2015 г.). – Челябинск : Два комсомольца, 2015. – С. 19–22.
2. **Королева, Л. П.** Инновационная инфраструктура: состав и место в инновационной системе экономики / Л. П. Королева, Т. В. Ермошина // Инновации. – 2014. – № 12. – С. 59–61.
3. **Ермакова, Ж. А.** Содержание и соотношение понятий: маркетинг инноваций, инновационный менеджмент, маркетинговые инновации / Ж. А. Ермакова, Н. В. Белоцерковская, О. П. Иванченко // Инновации. – 2014. – № 6. – С. 49–54.
4. **Долинская, Ю. В.** Методологические основы и роль менеджмента инноваций в деятельности современной организации / Ю. В. Долинская, Н. Ф. Князюк // Инновации. – 2015. – № 4. – С. 86–93.
5. **Фролов, А. В.** NBIC-технологии и направления их реализации в США / А. В. Фролов // Инновации. – 2013. – № 7. – С. 63–73.
6. **Тюрина, В. Ю.** Наука, инновация, интеллектуальная собственность – основа перехода к инновационной экономике / В. Ю. Тюрина, А. А. Ипполитова // Инновации. – 2013. – № 9. – С. 66–70.
7. **Фатхутдинов, Р. А.** Инновационный менеджмент : учеб. для вузов / Р. А. Фатхутдинов. – 6-е изд. – СПб. : Питер, 2008. – 448 с.
8. **Сурин, А. В.** Инновационный менеджмент : учеб. / А. В. Сурин, О. П. Молчанов. – М. : ИНФРА-М, 2008. – 368 с.
9. Управление инновационными проектами : учеб. пособие / под ред. проф. В. Л. Попова. – М. : ИНФРА-М, 2009. – 336 с.
10. **Балабанов, И. Т.** Инновационный менеджмент : учеб. пособие для вузов / И. Т. Балабанов. – СПб. : Питер, 2001. – 303 с.
11. Инновационная экономика (управленческий и маркетинговый аспекты) / Д. И. Кокурин, В. С. Волков, Е. И. Сафиуллина, К. Н. Назин. – М. : Экономика, 2011. – 532 с.
12. Инновационный менеджмент : учеб. пособие для студ. высш. учеб. заведений / К. В. Балдин [и др.]. – 2-е изд., стер. – М. : Академия, 2010. – 368 с.
13. **Ерохина, Е. В.** Управление инновационной деятельностью в регионе: экономика, кластеры, логистика / Е. В. Ерохина. – М. : Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2013. – 368 с.
14. Основы менеджмента / под ред. А. И. Афоничкина. – СПб. : Питер, 2007. – 527 с.
15. **Сибирская, Е. В.** Инновационная деятельность в национальной экономике: содержание и структура / Е. В. Сибирская, О. А. Строева, С. Н. Мартов // Инновации. – 2014. – № 5. – С. 30–33.
16. **Твисс, Б.** Управление научно-техническими нововведениями : сокр. пер. с англ. / Б. Твисс. – М. : Экономика, 1989. – 271 с.
17. **Соколова, О. Н.** Инновационный менеджмент : учеб. пособие / О. Н. Соколова. – М. : КНОРУС, 2012. – 200 с.
18. **Менш, Г.** Базисные инновации и инновации совершенствования / Г. Менш // Экономика предприятия. – 1972. – № 42. – С. 291–297.
19. Состоится ли новая модель экономического роста в России? / Е. Г. Ясин, Н. В. Акиндинова, А. А. Яковлев, Л. И. Якобсон // Вопросы экономики. – 2013. – № 5. – С. 4–39.
20. Выбор пути: сценарии развития России / Е. Г. Ясин, Н. В. Акиндинова, Л. И. Якобсон, А. А. Яковлев // Инвестиции в России. – 2013. – № 6. – С. 45–48.

21. Гохберг, Л. М. Инновации и глобальная экономика. Инновации как основа экономического роста и укрепления позиций России в глобальной экономике / Л. М. Гохберг, Т. Е. Кузнецова // Вестник международных организаций. – 2012. – № 2. – С. 101–117.

### References

1. Paukov S. A. *Problemy sovremennoy ekonomiki: materialy IV Mezhdunar. nauch. konf. (g. Chelyabinsk, fevral' 2015 g.)* [Problems of modern economy: proceedings of IV International scientific conference (Chelyabinsk, February 2015)]. Chelyabinsk: Dva komsomol'tsa, 2015, pp. 19–22.
2. Koroleva L. P., Ermoshina T. V. *Innovatsii* [Innovations]. 2014, no. 12, pp. 59–61.
3. Ermakova Zh. A., Belotserkovskaya N. V., Ivanchenko O. P. *Innovatsii* [Innovations]. 2014, no. 6, pp. 49–54.
4. Dolinskaya Yu. V., Knyazyuk N. F. *Innovatsii* [Innovations]. 2015, no. 4, pp. 86–93.
5. Frolov A. V. *Innovatsii* [Innovations]. 2013, no. 7, pp. 63–73.
6. Tyurina V. Yu., Ippolitova A. A. *Innovatsii* [Innovations]. 2013, no. 9, pp. 66–70.
7. Fatkhutdinov R. A. *Innovatsionnyy menedzhment: ucheb. dlya vuzov* [Innovative management: tutorial for universities]. 6th ed. Saint-Petersburg: Piter, 2008, 448 p.
8. Surin A. V., Molchanov O. P. *Innovatsionnyy menedzhment: ucheb.* [Innovative management: textbook]. Moscow: INFRA-M, 2008, 368 p.
9. *Upravlenie innovatsionnymi proektami: ucheb. posobie* [Innovative project management: tutorial]. Ed. by prof. V. L. Popov. Moscow: INFRA-M, 2009, 336 p.
10. Balabanov I. T. *Innovatsionnyy menedzhment: ucheb. posobie dlya vuzov* [Innovative management: tutorial for universities]. Saint-Petersburg: Piter, 2001, 303 p.
11. Kokurin D. I., Volkov V. S., Safiullina E. I., Nazin K. N. *Innovatsionnaya ekonomika (upravlencheskiy i marketingovyy aspekt)* [Innovative economy (managerial and marketing aspects)]. Moscow: Ekonomika, 2011, 532 p.
12. *Innovatsionnyy menedzhment: ucheb. posobie dlya stud. vyssh. ucheb. zavedeniy* [Innovative management: tutorial for university students]. K. V. Baldin et al. 2nd ed., ster. Moscow: Akademiya, 2010, 368 p.
13. Erokhina E. V. *Upravlenie innovatsionnoy deyatel'nost'yu v regione: ekonomika, klasteri, logistika* [Innovative activity management in regions: economics, clusters, logistics]. Moscow: Izd-vo MGTU im. N. E. Bauman, 2013, 368 p.
14. *Osnovy menedzhmenta* [Basic management]. Ed. by A. I. Afonichkin. Saint-Petersburg: Piter, 2007, 527 p.
15. Sibirskaya E. V., Stroeve O. A., Martov S. N. *Innovatsii* [Innovations]. 2014, no. 5, pp. 30–33.
16. Tviss B. *Upravlenie nauchno-tekhnicheskimi novovvedeniyami: sokr. per. s angl.* [Management of scientific and technical innovations: contracted translation from English]. Moscow: Ekonomika, 1989, 271 p.
17. Sokolova O. N. *Innovatsionnyy menedzhment: ucheb. posobie* [Innovative management: tutorial]. Moscow: KNORUS, 2012, 200 p.
18. Mensh G. *Ekonomika predpriyatiya* [Enterprise economics]. 1972, no. 42, pp. 291–297.
19. Yasin E. G., Akindinova N. V., Yakovlev A. A., Yakobson L. I. *Voprosy ekonomiki* [Economic issues]. 2013, no. 5, pp. 4–39.
20. Yasin E. G., Ankininova N. V., Yakobson L. I., Yakovlev A. A. *Investitsii v Rossii* [Investments in RUSSIA]. 2013, no. 6, pp. 45–48.
21. Gokhberg L. M., Kuznetsova T. E. *Vestnik mezhdunarodnykh organizatsiy* [Bulletin of international organizations]. 2012, no. 2, pp. 101–117.

***Круглов Владимир Николаевич***

доктор экономических наук, доцент,  
кафедра экономики, Институт  
управления, бизнеса и технологий  
(Россия, г. Калуга, ул. Гагарина, 1)

***Kruglov Vladimir Nikolaevich***

Doctor of economic sciences, associate  
professor, sub-department of economics,  
Institute of management, business  
and technologies (1 Gagarina street,  
Kaluga, Russia)

E-mail: vladkaluga@yandex.ru

---

УДК 658.14/17

**Круглов, В. Н.**

**Калужский вариант инновационного развития экономики /**  
В. Н. Круглов // Известия высших учебных заведений. Поволжский регион.  
Экономические науки. – 2016. – № 1 (4). – С. 15–22.